

# 1. díl: Umění vést aneb Cesty žen na vrchol

PODNIKY A TRHY, 25 žen českého byznysu

seriál / Pepper de Callier

Autor je headhunter a personalista, partner společnosti Bubenik Partners

Téma vůdcovství - jak řídicí pracovníci uvažují, jaké pocity zažívají, jak sami na sebe pohlížejí, jak dokážou ustát nezdary a selhání ve své kariéře - mě fascinuje už od dětství. Vzhledem k tomu, že mezi úspěšné výkonné manažery patřila i má matka, zajímalo mě přirozeně téma žen, jež se v podnicích vyšvihly do pozic s velkou zodpovědností a pravomocemi.

Kdykoli mluvím o ženách v řídicích rolích, mnozí lidé hned přijdou s otázkou: "To se o ně zajímáte proto, že se od svých protějšků opravdu tolik liší, nebo že jich je v řídicích funkcích prostě jen méně než mužů?"

Jde o zcela oprávněnou poznámku, ale je potřeba ji zodpovědět v kontextu. Například moje matka stoupala po kariérním žebříčku v 50. letech a mohu vás ujistit, že v té době byl byznys ve Spojených státech jasně mužským světem. Od té doby Západ ve snaze narovnat startovní čáru ušel už kus cesty (politika odstranění diskriminace atd.). Když se však vydáme na východ do postkomunistických zemí střední a východní Evropy, vypadá to, jako by uznání ženského talentu a podpora žen v řídicích pozicích nepatřily mezi kulturní imperativy.

Existuje celá řada kontextů, v jejichž rámci se lze o vůdcovství ve vztahu k ženám bavit. Tato série článků vznikala v kontextu střední Evropy tady a teď, konkrétně České republiky.

## Zkušenosti čtyř žen

Nedávno jsem věnoval několik hodin rozhovorům se čtyřmi hluboce uznávanými a respektovanými ženami, které ve svém oboru patří mezi skutečné vůdce, a mluvil s nimi o jejich cestě na vrcholné pozice. Každá z nich zastupuje jiný obor: pojišťovnictví, finance, telekomunikace a strategické poradenství, ale také rozdílné profesní dráhy - výzkum v oblasti chemie, účetnictví, právo.

Jedno však mají všechny čtyři společné, a to úspěch a skutečnost, že jej nedosáhly snadno. Ještě než vám je představím, rád bych jim všem poděkoval za otevřenost a upřímnost, s jakou se podělily o své úvahy a zkušenosti, z nichž se mohou i ostatní poučit nebo získat nový pohled na svou kariéru, a tak postoupit dál na cestě k vrcholu.

V abecedním pořadí jsou to: Alena Ludrovská, členka výkonné rady a ředitelka pro střední Evropu společnosti Cetelem, vlastněné BNP Bank Paribas; Renata Mrázová, bývalá finanční ředitelka ING ČR a SR a předsedkyně představenstva Direct pojišťovny, která se svým druhým dítětem nyní pobývá na mateřské dovolené; Zuzana Řezníčková, exekutivní ředitelka pro retail v ČEZ; a Klára Starková, která byla pražskou partnerkou jedné z nejlepších poradenských firem na světě McKinsey and Company a nyní je členkou představenstva PPF Generali Holding.

## **Překonávání překážek**

V každém z následujících článků se budu věnovat různým fázím jejich profesního rozvoje: díl "Raná léta" se podívá na dětství, dospívání a počátky jejich kariéry, kdy se rozhodovaly, zda raději povedou ostatní, nebo budou následovat druhé. V díle "Jak se stát vůdkyní" rozebereme, jak dospěly do řídicí role, jakým překážkám čelily a jak je na svém vzestupu překonaly. Část "Ponaučení" se soustředí na zkušenosti ve vztahu k úspěchu, které tyto pozoruhodné ženy nabyly a jež vás možná překvapí. A poslední díl "Pár myšlenek na závěr" se pokusí zodpovědět otázku: "Zvládají ženy překážky jinak a které pohlaví je lepším vůdcem?"

## **Inspirace i ponaučení**

A co tohle všechno přinese vám? Pokud jste žena, která řeší otázky související s profesní dráhou nebo cítí frustraci z toho, čím ve své kariéře právě prochází, pak v následující sérii článků najdete některé odpovědi. Bez ohledu na pohlaví však jistě najdete inspiraci v tom, čeho tyto čtyři ženy dosáhly, jak se ke svému úspěchu dopracovaly a jaké ponaučení si z toho vzaly. Navíc mohou jejich příběhy a vzhled sloužit jako návod pro ty z vás (včetně mužů), kdo už jste v řídicích pozicích, jak odhalit skrytý talent ve vaší vlastní organizaci.

Hodně štěstí na vaší cestě vzhůru!

seriál hn

Čtvrtek 9.10.

Umění vést

Pátek 10. 10.

Raná léta

Pondělí 13. 10.

Jak se stát vůdkyní

Úterý 14. 10.

Ponaučení

Středa 15. 10.

Pár myšlenek na závěr