

Cesta nahoru XXXVII.

Nevzdávejte zkoušku trpělivosti

Jeden z největších současných odborníků na otázky leadershipu, tedy schopnosti vést druhé, se jmenuje Warren Bennis. Je zakládajícím předsedou Leadership Institute při Jihokaliifornské univerzitě a autor dvaceti sedmi knih a více než dvou tisíc článků. Ve své knize On Leadership doktor Bennis píše, že po mnoha letech rozhovorů s lídry a jejich pozorování přišel na to, čím se jasně odlišují od ostatních.

Za prvé mají neustálý hlad po znalostech a zkušenostech – s tím, jak se rozšiřují jejich obzory, zvyšuje se i jejich schopnost porozumění. A za druhé objevil, že jejich schopnost vést se naplno projevíla poté, co byli vystaveni nějaké zkoušce. Této často stresující zkušenosti Warren Bennis říká prubířský kámen.

Prubířský kámen je černá hornina užívaná zlatníky při rychlém určení pravosti slitin zlata, stříbra a jiných drahých kovů. Stejným výrazem mnoho lidí včetně Bennis označuje těžkou zkoušku trpělivosti, víry nebo schopnosti. Někteří ji podstoupí dobrovolně, jiní jsou do ní vrženi bez varování. Ti, kdo projdou zkouškou prubířským kamenem, se podle Bennis jako by jakýmsi zázrakem změní.



PEPPER DE CALLIER
předseda Bubenik Partners

Dnešní prubířské kameny se liší co do obtížnosti a rozsahu. Může se jednat o vládní projekt, neúspěšný obchod, ztrátu lídra nebo někoho blízkého.

Ale také jde o obyčejné situace v běžném životě jako nudná schůzka, nepochopitelné jednání druhých nebo zavřené dveře. Může to být případně i žádost, abyste udělali něco neetického. Nebo převzali projekt, který je sice klíčový pro úspěch vaší firmy, ale v jeho průběhu bude celá řada momentů, kdy může všechno krachnout. Prubířským kamenem se může stát to,

že vás šéf požádá, abyste přednesli důležitou prezentaci před skupinou velmi významných, vlivných a dobře informovaných lidí.

Hlavním rozlišovacím prvkem je, že lídři takovou výzvu přijmou a budou se v ní snažit hledat smysl, ponaučení a hlubší pochopení sebe i druhých místo toho, aby situace jen přežili. Nepřipustí si, aby negativní zkušenosti určovaly jejich charakter. Naopak všech zážitků využijí k tomu, aby v sobě »vypěstovali« lídra.

Za svůj život už jsem prošel mnoha situacemi, které se staly mým prubířským kamenem. Musím potvrdit, že člověka změní. Chtěl bych však zdůraznit něco, o čem doktor Bennis ve svých knihách nepíše. I když se těžkých zkoušek můžeme bát nebo se jimi cítit ohroženi, musíme si uvědomit, že je to jen test.

A stejně jako v mnoha jiných životních situacích se stačí soustředit na strukturu řešení a nenechat se zavalit svými pocity - opatrně našlapujte jednou a pak druhou nohou. Kdysi mi někdo řekl, že 85 procent úspěchu spočívá v tom, že se prostě někde »objevíte«, že seberete dostatek odvahy a jdete dál, nepřestáváte.

Pokračování na straně 8

Cesta nahoru XXXVII.

Nevzdávejte zkoušku trpělivosti

Pokračování ze strany 1

Kéž by mi tuto moudrost předali v mládí, kdy jsem prodělával první zkoušku »prubířským kamenem«. Těm z vás, které čeká nějaký ten test, doporučím jedno: buďte silní, odvážní. Pracujte pilně na tom, abyste ve svém růstu našli smysl a ponaučení. Tyto prvky obsahují všechny zkoušky prubířským kamenem.

Buďte pokorní, ale jděte pevně za svým. Představte si, že už jste

úspěšně propluli všemi nástrahami, a krok za krokem za tímto cílem postupujte. Buďte trpěliví a odhodlaní a svého cíle se doberete. A ty z vás, kteří jste už nějakým tím prubířským kamenem prošli, vítám mezi námi! Teď zkuste najít někoho, kdo potřebuje trochu povzbudit a komu můžete své zkušenosti předat.

Své náměty a připomínky mi zasílejte na adresu pepper@economia.cz