



## Cesta nahoru XXXIII. - Dobrá rada pro váš úspěch: Zaujetí

Od dětství fascinovaně sleduji lidi a jejich chování. Nejraději pozoruji chování těch, kteří se svými úspěchy odlišují od normy. Přitom mě oblast, v níž excelovali, až tak nezajímá. Klidně může jít o letectví, sport, výchovu dětí, akademickou dráhu, podnikání, umění, dřevorezbu, manželství, malbu, rytectví nebo farmaření.

To, co mě vždy upoutalo a fascinuje dodnes, je schopnost excelovat. Za léta práce a debat s lidmi, kteří ve svých oborech nějakým způsobem vynikali, jsem zjistil, že jednu vlastnost mají všichni společnou. Ať už se pohybují v jakémkoli oboru, je pro ně příznačné zaujetí. Je to velmi zajímavý rys a myslím, že není až tak dobře chápán. Nejprve mi dovolu, abych vám řekl, v čem zaujetí nespočívá.

Zaujetí neznamená, že o něco projevujete zájem. Kdysi jsem četl, že pustit se do něčeho se zájmem naznačuje, že budete jednat tehdy, až to okolnosti dovolí. Ale když se do věci dáte se zaujetím, nepřipustíte žádné výmluvy - avšak pouze výsledky.

Před mnoha lety mi můj přítel Sam Cohen, známý losangeleský psychiatr, vnesl do tématu zaujetí nové světlo. Položil mi otázku: "Hraješ proto, abys neprohrál, nebo abys vyhrál? V tom je velký rozdíl." Na chvíli se nad tím, co řekl, zamyslete. Mnozí lidé svou kariéru vedou tak, aby neprohráli. Dělalí jen tolik, aby si udrželi práci a příliš "nerozhoupali loďku" tím, že by kladli otázky nebo předkládali nápady, jež nemusí mít šanci na schválení. Jedou na minimum svých schopností.

Takoví lidé jsou obvykle v práci nešťastní, nemůžou se dočkat volna, dovolené a naplno využívají možnosti takzvaných sick days.

Když však hraje o vítězství, musíte prokázat smélost. Do věci se pouštíte se zaujetím tehdy, když sobě i ostatním řeknete: "Tohle dokážu!"

Jeden z mých oblíbených filozofů Johann Wolfgang von Goethe to shrnul tímhle citátem: "Dokážete-li něco či sníte o tom, že to dokážete, pusťte se do toho. Smélost v sobě nese génia, moc a kouzlo." Přesně o tom zaujetí je. Stává se mocnou silou, která minimalizuje překážky, otevírá dveře, vyvolává ve vás pocit sebevědomí a ukazuje cestu k úspěchu.

Profesionálové, kteří pracují se zaujetím, našli v životě účel a směr. Chtějí se neustále učit, přijímají těžké úkoly, podávají návrhy, dělí se o nápady a potěšení z toho, že mají příležitost vyřešit složitý problém. Jsou to lidé, kteří se domů večer vracejí s pocitem naplnění, dobré práce a hrdosti na to, co dokázali a co dělají.

Po kom myslíte, že šéfové firem sahají, když hledají někoho na důležitou práci? Koho myslíte, že vyberou, když se uvolní klíčová pozice v nejvyšším vedení a hledají člověka, na něhož se mohou spolehnout? Obrátí se na lidi, kteří svou práci dělají se zaujetím. To jsou lidé, kteří mají v kariéře i v životě úspěch.

Jen zřídka tito lidé musí přemýšlet o tom, jak ve své kariéře postoupit dál, protože jsou

vyhledávání. Buď lidmi v rámci společnosti nebo lidmi z jiných firem, kteří znají jejich hodnotu.

Kdysi někdo podotknul, že jen zaujetí samo nezaručuje snadnou životní či pracovní dráhu. Ano, ale jakmile se do něčeho pustíte s nasazením, budete se snažit danou věc dotáhnout do úspěšného konce. Podle mého je zcela přirozené, že pocítujeme nervozitu tváří v tvář obtížnému úkolu, možnosti selhání a "ztráty tváře" v očích ostatních, tomu, že budeme působit nekompetentně.

Ale v hloubi duše by každý z nás byl raději, aby se na něho či na ni vzpomínalo jako na člověka, který se pokusil o obdivuhodný výkon, ale ne zcela úspěšně, než jako na toho, kdo se nepokusil vůbec o nic hodného obdivu.

Závěrem dovoluji ještě jeden citát prvního prezidenta Stanfordské univerzity Davida Starra Jordana: "Svět ustoupí, aby pustil člověka, který ví, kam jde."

A co vy? Hrajete, abyste neprohráli, nebo hrajete o vítězství?

Hodně štěstí na vaší cestě vzhůru!

**PEPPER DE CALLIER**  
**předseda Bubenik Partners**