



Cesta nahoru XXIV. - Pozorovat mistry v oboru se vyplatí

Tímto dnem začíná každoroční konference pořádaná bývalým prezidentem Václavem Havlem. Debatují na ní přední osobnosti akademické obce, světa politiky, podnikání a náboženství. Hovoří o problémech a konfliktech, před nimiž civilizace stojí a které se dotýkají etnik, víry, národností a politického přesvědčení. Letošní rok má pro konferenci jednu zvláštnost. Prezident Havel slaví sedmdesátiny a samotná konference Fórum 2000 má desáté výročí.

V uplynulých dvou letech jsem měl tu čest působit jako poradce Nadace Fórum 2000 prezidenta Havla a úzce jsem spolupracoval s jejím výkonným ředitelem Oldřichem Černým a zástupcem ředitele Jakubem Klepalem. Díky tomu jsem měl příležitost se setkat s předními světovými mysliteli, s panem Havlem a mnoha lidmi, kteří se spolu s ním zapsali za sametové revoluce do dějin. Pro mě osobně to byla velmi cenná zkušenost, ale zároveň i příležitost zamyslet se nad ponaučením, jež toto setkání přesahuje - a tady se dostáváme k vaší kariéře.

Za léta své praxe jsem toho hodně napsal o mentoringu a jeho významu pro osobní růst. Pokud si dobře vyberete vzor - člověka, jehož úspěch chcete napodobit - budete jistě postupovat rychleji a na vyšší místa, než pokud byste spoléhali jen sami na sebe.

Domnívám se, že potřebujeme více než jednoho mentora nebo člověka, od něhož se chceme učit. Například mentor v podnikání nemusí být nezbytně stejný člověk jako mentor ve vašem osobním životě. Navíc můžete mít také mentora pro rozvoj své osobnosti, tedy způsob, jakým se prezentujete, jakým se oblékáte, jakým se chováte. Na rozdíl od řady jiných lidí si však nemyslím, že svého mentora musíte nezbytně osobně znát a být s ním v kontaktu. Někteří jsou silnými průvodci kariérou či životem už jen tím, že dávají příklad - co říkají a dělají, tedy věci, které může inteligentní člověk odpozorovat a učit se z nich.

Na tom není nic nového nebo revolučního. Tak se učí chování zvířata v divočině a stejným způsobem mladí manažeři vyladují svůj osobní styl, jakým přistupují ke konfliktům. Způsob, jakým vedou úspěšné jednání, hovoří na veřejnosti a provádějí řadu dalších důležitých činností, jež se musí ve své praxi naučit a zvládnout.

Během letošní konference Fórum 2000 budou bývalí prezidenti, premiéři a laureáti Nobelovy ceny moderovat debaty a pronášet své úvodní řeči na řadě panelových diskusí. Pečlivým pozorováním jejich počínání se lze hodně naučit o tom, jak mluvit na veřejnosti, jak vést jednání.

Dalším klíčovým prvkem v rozvoji výkonného manažera je způsob, jakým prezentuje nápady, jak strukturuje své myšlenky a jak je nakonec předkládá. Na konferenci Fórum 2000 se jistě najde řada příkladů poutavých prezentací předních světových osobností.

Na podobných setkáních s oblibou pozoruji, jakým způsobem lidé takového postavení prezentují nesouhlasné názory. Jak si navzájem oponují. Jde zřejmě o nejtěžší úkol pro nás

pro všechny, a to jak na veřejných fórech, tak v soukromí.

Nesouhlasit s někým, aniž by si to bral osobně či emocionálně. Přesvědčivě vyvrátit tvrzení. Obojí je velké umění. Existují jen dva způsoby, jak se mu naučit: pozorovat talentovaného mistra tohoto umění a pak to vyzkoušet sami. V Praze k tomu letos nebudete mít lepší příležitost než na konferenci Fórum 2000.

Zástupce ze světa byznysu by mohla zajímat panelová diskuse, která bude probíhat denně od 14.00 do 16.30 v Laterně magice. Bude se věnovat tématu zodpovědnosti globálního byznysu. Její předsedkyní a moderátorkou bude skutečně zajímavá osobnost, bývalá kanadská premiérka Kim Campellová.

Diskuse se zúčastní také šéf ruské banky, bývalý šéf britské společnosti Shell, vysoký manažer Microsoftu, nejúspěšnější a nejrespektovanější manažeři z České republiky a jedni z nejvýznamnějších coachů a specialistů na podnikovou etiku z Ameriky.

Vyzývám vás, abyste investovali trochu času do svého rozvoje, na tyto světové představitele se zašli podívat a vyslechli si jejich názory. A také pozorovali, jak je předkládají. Hodně štěstí na vaší cestě vzhůru!

PEPPER DE CALLIER, předseda Bubenik Partners